



**Lydman, Kari Antero**  
[www.karilydman.com](http://www.karilydman.com)

Viime aikoina olen nauttinut erityisesti mahdollisuudesta sparrata asiakkaitteni hallituksia ja ylintä johtoa asianmukaisesta hallinnosta.

Esimerkkejä erityistoimeksiannoista:

- avustuksia saaneiden järjestöjen tilinpidontarkastukset / Helsingin kaupunki
- yritys- ja konsernijärjestelyselvityksiä (konsernirakenne, fuusiot, purkamiset, yhtiöoikeus, verotus; myös säätiöt ja yhdistykset)
- pörssiyritysten sisäisen tarkastuksen johtaminen
- konkurssipesien erityistilintarkastuksia
- yrityskauppojen hinnanmääritysräjojen ratkaisut
- erityistarkastus Kauppa- ja teollisuusministeriölle / Wärtsilä Meriteollisuus (Kvaerner Masa Yards)
- Rakennusosakeyhtiö Hakan arvonmääritys yrityssaneerauksen selvitysmiehille
- erityistarkastuksia Valtion vakuusrahasitolle eri säästö- ja osuuspankeissa
- tutkimuksia liikenneministeriölle:
  - The Effects of Competition on Employment in the Telecommunications Industry: Case Finland, 1995
  - Palveluoperaattoreiden aktiviteetit ja edellytykset Suomessa, 1996
  - Puhelintoiminnan kehitys kilpailutilanteessa Iso-Britanniassa, Ruotsissa ja Suomessa - Markkinaosuudet ja puhelumaksut, 1996
  - Study on the Development of Legal Structure and Ownership of Telecommunication Companies, 1996

Teokset:

Uusi kirjanpitolaki käytännössä – keskeisen muutokset (Tietosanoma 2016, ISBN 978-951-885-392-6)

Yhdistys ja säätiö- oikeudelliset kysymykset, tilinpäätös, verotus ja hallinto (Tietosanoma 3. painos 2017, ISBN 978-951-885-333-9, yksi kirjoittajista)

Osakeyhtiölain kommentaari (yksi kirjoittajista, Tietosanoma 2010 ja 2016)

Hyvä raportointitapa säätiöissä ja yhdistyksissä (yksi kirjoittajista, PwC 2010 ja 2012)

Säätiön hyvä hallinto (yksi kirjoittajista, Säätiöpalvelu 2010)

Tilintarkastuskertomukset ja muut tilintarkastajan raportit (KHT-yhdistys, 1. painos ja sitä seuranneet 7 painosta)

Uusi kirjanpitolaki käytännössä (yksi kirjoittajista, Tietosanoma 1998)

Luennot ja artikkelit:

Jatkuvaa luennointia hyvästä hallinnosta, yhteisö- ja säätiölainsäädännöstä, tilinpäätöksen erityiskysymyksistä sekä kirjanpitolainsäädännöstä

Luennointia tilintarkastajille tilintarkastuksesta

Useita artikkeleita lähinnä hyvään hallintoon, lainsäädäntöön, tilintarkastukseen ja tilinpäätökseen sekä kirjanpitolainsäädäntöön liittyvistä asioista.

Esimerkkejä asiakasorganisaatioista:

Suomalaisia pörssi- ja muita konserneja:

WSOY, Rautakirja, Polar-rakennus, Teräsbetoni, VATRO, Viatek, Perlos, HSSP, Pohjola, Metsäliitto, VTI Technologies, Suunto, Mallasjuoma, Efore, GeoSentric, Outokumpu, Okmetic

Suomalaisia (perhe)yrityksiä:

Paloheimo, Euromarket, Valintatalo, Ajatar, Fotoyks, Kehäsiivous, Alekski 13, Serena, Thomesto, Helsingin Mylly, Machine Tool Co., Suunto, Selective Investor, Dextra, Palin Granit, Loimaan Kivi, Mecrator, Rastor, Art House, Tietosanoma, Konttorityö, Vantaan liikenne, Taxia&Handicab, Taxia, Housemarque, Avoline, Springtoys, Valimo Wireless, Diacor, Etola, Helprint, Juko, Rakennus-Mesta, Enface, Settlementiasunnot

Ulkomaisten konsernien suomalaisia tytäryrityksiä:

Nike, Danisco, Kaha, Berendsen, Sodexo, Gtech, Ramboll, Shell, Toyota Motor, Toyota Tsusho, Toyota Industrial, Volvo, Volvo Cars, Ford Motor, Rolac, Manpower, Furuno, NCR, Teradata, Ingram, Goodyear, Exide, Fremantle, Unifeeder, Finnmatkat, Primera, Merck, Ferring, Dunlop, Ramboll, Lego, Baxter, Campbell, Crown, York, StyroChem, LEO Pharma, Styron, Nalco, Nordic Waterproofing, Thomson, Bombardier, BMG, Zodiac, Finlandia Vodka, Sanitec, Swarco, RTF Auto, Micron, Carrus, Cebal, Crown, Dresser, Evac, Hiflex, Helprint, Kongskilde, NCR, Panalpina, Paul Ricard, Teradata, Styrochem

Säätiöitä ja yhdistyksiä:

Nenäpäivä-säätiö, SOS-lapsikyläsäätiö, SOS-Lapsikylä, Auramo-säätiö, Helsingin Diakonissalaitos, Espoon Kiekkoilun Tuki, Pohjoismainen solidaarisuussäätiö, Suomen Säveltäjät, Suomen Säveltäjien Sibeliussäätiö, Sibeliussäätiö, Madetoja-säätiö, Marttaliitto, Ebeneser, WWF Suomi, Suomen Luterilainen Evankeliumiyhdistys, Suomen Raamattuopiston säätiö, Liikesivistysrahaston kannatusyhdistys, Kirkon keskusrahasto, Suomen Settlementiliitto, Suomen Kirkon seurakuntaopiston säätiö, Suomen Raamattuopiston säätiö, Diakonia-ammattikorkeakoulu, Teknillisen korkeakoulun ylioppilaskunta, Suomen Agilityliitto, Sanansaattajat, Pariisin taiteilijakaupungin säätiö, Suomen teologinen instituutti, Raamantunlukijain liitto, Suomen tieteellinen kirjastoseura, Tieteiden ja taiteiden kristillinen tukisäätiö, Suomalainen koulutusyhdistys, Open Doors Finland, Kuorma-autoilijain Volvo-säätiö, ICT Suomi, Suomen evankelisluterilainen kansanlähetyksen ry, Helsingin Ev.lut. Kansanlähetyksen ry.

Julkisia vastuita:

Valtioneuvoston määräämänä Patentti- ja rekisterihallituksen Tilintarkastuslautakunnan pysyvä asiantuntija 2016-

Patentti- ja rekisterihallituksen Tilintarkastusvalvonnan määräämänä Tilintarkastajien laadunvarmistaja 2012-

Keskuskauppakamarin Tilintarkastuslautakunnan jäsen 2009-2015 (siirtyi PRH:een)

A First level authorized controller in Finland (for the territorial cooperation objective programs during 2007-2013 programming period where the control system for the European Territorial Cooperation objective is based on Article 16 of the Regulation (EC) 1080/2006/EC of the European Parliament and of the Council)

Tapiola lukion hallituksen jäsen tai varajäsen 2005-

Kiinteistöarvioitsijoiden auktorisointiyhdistyksen hallituksen jäsen 2001–2005

KHT-yhdistyksen hallituksen varajäsen tai jäsen 1993-2001

KHT-yhdistyksen tilintarkastustoimikunnan jäsen 1989-97

**ANSIOLUETTELO**  
**Kari Lydman, KHT**  
**heinäkuu 2017**

- Henkilöhistoria: Syntynyt 1959, kotipaikka Espoo  
Naimisissa, kolme lasta
- Koulutus: Reservin vänrikki, Urheilukomppania 1978  
Kauppatieteen maisteri, Helsingin kauppakorkeakoulu 1982  
Keskuskauppakamarin hyväksymä KHT-tilintarkastaja 1987-
- Muita opintoja: INSEAD, Paris, Understanding the Client's Strategic Agenda, 2005  
IMD, Lausanne, Leading by Values, 2006  
ESB, Amsterdam, Developing High Value Client Relationships, 2008  
FIVA:n pörssi-yhtiövalvonnan tiedotustilaisuudet 2013-  
FLC-koulutukset 2007-2013, 2016-
- Muu kouluttautuminen:
- KHT-auktorisoinnin ylläpitäminen edellyttää jatkuvaa kouluttautumista, jonka riittävyttä Patentti- ja rekisterihallitus valvoo säännöllisesti.
- Kirjojen ja artikkeleiden kirjoittaminen, luennot ja lainsäädäntötyöhön osallistuminen edellyttävät jatkuvaa ajan tasalla pysymistä ja uuden opiskelemista (hyvä tilintarkastustapa, tilintarkastus-, osakeyhtiö-, yhdistys- ja säätiö- sekä kirjanpitolainsäädäntö, IFRS).
- Toiminta tilintarkastuslautakunnassa tilintarkastajien kurinpitoratkaisutoiminnassa on edellyttänyt ja edellyttää jatkuvaa ajan tasalla pysymistä kansainvälisistä tilintarkastus- ja tilinpäätösstandardeista ja erityisesti niiden soveltamisesta kyseisessä toimintaympäristössä.
- Työhistoria:
- |           |   |
|-----------|---|
| 2012-     | KHT-tilintarkastaja, Tilintarkastustoimisto Lydman Oy |
| 1998-2012 | KHT, partneri, KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy  |
| 1992-1998 | KHT, partneri, KHT-yhteisö Price Waterhouse Oy        |
| 1990-1992 | KHT, partneri, KHT-yhteisö Telomi Ky                  |
| 1987-1990 | KHT-tilintarkastaja, KHT-yhteisö Kihlman Oy           |
| 1981-1987 | Tilintarkastaja, KHT-yhteisö Jaakko Heikkonen Oy      |
- Kielitaito: suomi, englanti, ruotsi
- KHT-yhteisöissä vastuualueina ovat olleet:
- tilintarkastusten suorittaminen (tiimit ja ryhmät 2-30 henkilöä)
  - partnerina tilintarkastustyö on ollut sekä tiimin johtamista ja vaikeimpien asioiden ratkaisemista että läheistä keskustelua asiakkaan bisneksiin liittyvistä asioista toimitusjohtajien ja talousjohtajien sekä hallituksen jäsenten kanssa; sparrausta
  - Global Risk Management Solutions –toiminnon johtaminen (15-20 henkilöä)
  - Corporate Finance –toiminnon johtaminen (5-10 henkilöä)
  - Management Consulting Services –toiminnon johtaminen (5-10 henkilöä)
  - Not-for-profit –toiminnon (yhdistykset ja säätiöt) johtaminen (20-30 henkilöä)
  - Human Resources, Learning & Education ja ICT-toimintojen johtaminen
- Harrastuksia: Historia-, elämäkerta- ja tietokirjallisuus, golf ja penkkiurheilu.