



Lydman, Kari Antero
www.karilydman.com

Motto: laitan koko osaamiseni peliin

Henkilöhistoria: Syntynyt 1959 Tapiolassa, kotipaikka Espoo
Naimisissa, kolme lasta

Koulutus: Reservin vänrikki, Urheilukomppania 1978
Kauppatieteen maisteri, Helsingin kauppakorkeakoulu 1982
Keskuskauppakamarin hyväksymä KHT-tilintarkastaja 1987

Muita opintoja: INSEAD, Paris, Understanding the Client's Strategic Agenda, 2005
IMD, Lausanne, Leading by Values, 2006
ESB, Amsterdam, Developing High Value Client Relationships, 2008
FIVA:n pörssi-yhtiövalvonnan tiedotustilaisuudet 2013-
FLC-koulutukset 2007-2013, 2016-

Muu kouluttautuminen: KHT-auktorisoinnin ylläpitäminen edellyttää jatkuvaa kouluttautumista, jonka riittävyttä Patentti- ja rekisterihallitus valvoo vuosittain.

Kirjojen ja artikkelien kirjoittaminen, luennointi ja lainsäädäntötyöhön osallistuminen edellyttävät jatkuvaa ajan tasalla pysymistä ja uuden opiskelemista (hyvä tilintarkastustapa, tilintarkastus-, osakeyhtiö-, yhdistys- ja säätiö- sekä kirjanpito- ja verolainsäädäntö).

Toiminta tilintarkastuslautakunnassa tilintarkastajien kurinpitoasioiden ratkaisutoiminnassa on edellyttänyt jatkuvaa ajan tasalla pysymistä kansainvälisistä tilintarkastus- ja tilinpäätösstandardeista ja erityisesti niiden soveltamisesta erilaisissa toimintaympäristöissä (pienyritys, pörssi-yhtiö, asunto-oy, yhdistys, säätiö). Jokapäiväisessä työssäni tulee jatkuvasti

vastaan mitä erilaisempia tilinpäätös-, vero- ja yhteisö/säätiöoikeudellisia ongelmia ja asioita, jotka pitävät vireänä ja ajan hermolla.

Teokset:

- Yhdistys ja säätiö - oikeudelliset kysymykset, tilinpäätös, verotus ja hallinto (Art House, Tietosanoma 3. painos 2022, Tuotetunnus 9789518854879)
- Hyvä tilintarkastustapa Suomessa – erityisesti pienehkön yhteisön ja säätiön tilintarkastuksessa 2019 (yksi kirjoittajista, ISBN 978-952-94-1582-3)
- Uusi kirjanpitolaki käytännössä – keskeisen muutokset (Tietosanoma 2016, ISBN 978-951-885-392-6)
- Osakeyhtiölain kommentaari (yksi kirjoittajista, Tietosanoma 2010 ja 2016)
- Hyvä raportointitapa säätiöissä ja yhdistyksissä (yksi kirjoittajista, PwC 2010 ja 2012)
- Säätiön hyvä hallinto (yksi kirjoittajista, Säätiöpalvelu 2010)
- Tilintarkastuskertomukset ja muut tilintarkastajan raportit (KHT-yhdistys, 1. painos ja sitä seuranneet 6 painosta)
- Uusi kirjanpitolaki käytännössä (yksi kirjoittajista, Tietosanoma 1998)

Luennointi ja artikkelit:

Jatkuvaa luennointia hyvästä hallinnosta, yhteisö- ja säätiölainsäädännöstä, tilinpäätöksen erityiskysymyksistä sekä kirjanpitolainsäädännöstä ja konsernien rakennejärjestelyistä arvonmäärityksineen sekä tilintarkastajille tilintarkastuksesta.

Useita artikkeleita lähinnä yhteisöjen ja säätiöiden hyvään hallintoon, lainsäädäntöön, tilintarkastukseen ja tilinpäätökseen, verotukseen sekä kirjanpitolainsäädäntöön liittyvistä asioista.

Esimerkkejä joistakin asiakasorganisaatioista vuosien varrelta:

Suomalaisia pörssi- ja muita konserneja:

WSOY, Rautakirja, Polar-rakennus, Teräsbetoni, VATRO, Viatek, Perlos, HSSP, Pohjola, Metsäliitto, VTI Technologies, Suunto, Mallasjuoma, Efore, GeoSentric, Outokumpu, Okmetic, Ingman Group

Suomalaisia (perhe)yhtiöitä:

Paloheimo, Euromarket, Valintatalo, Ajatar, Fotoyks, Kehäsiivous, Alekski 13, Serena, Thomesto, Helsingin Mylly, Machine Tool Co., Suunto, Selective Investor, Dextra, Palin Granit, Loimaan Kivi, Mecrator, Rastor, Art House, Jalava, Tietosanoma, Nordgolf, Otahalli, Gumböle Golf, Konttorityö, Vantaan liikenne, Taxia&Handicab, Taxia, Housemarque, Avoline, Springtoys, Valimo Wireless, Diacor, Etola-yhtiöt, Helprint, Juko, Rakennus-Mesta, Settlementtiasunnot, Settlementtiasumisoikeus, Aavaranta, Avimer, joitakin asianajotoimistoja, Höglund Invest, Mikamatic, Konvertointi Group, MyAraHome, Oitin Valu, Bikeimport Finland, Legis Pääsykoevalmennus, TL

Works, Kirstu, Vesatel, Modusol, Asuntokauppa UpHouse, Avilun, Nostokeskus Rami, Helmer Ekblad, Elmu Tuotanto, Pirkkolan liikuntahalli, Ima Engineering Ltd., Kristec, Jancal-Service, Macea, Predisys, PTM-yhtiö, Rihema, HL Tax&Legal, Perussanoma, Vuokatinranta, Vuokatinranta Lomahuoneistot, Järjestöapu, Kapasity, Casarak, River Oaks Capital

Ulkomaisten konsernien suomalaisia tytäryhtiöitä:

Nike, Danisco, Kaha, Berendsen, Sodexo, Gtech, Ramboll, Shell, Toyota Motor, Toyota Tsusho, Toyota Industrial, Volvo, Volvo Cars, Ford Motor, Rolac, Manpower, Furuno, NCR, Teradata, Ingram, Goodyear, Exide, Fremantle, Unifeeder, Finnmatkat, Primera, Merck, Ferring, Dunlop, Ramboll, Lego, Baxter, Campbell, Crown, York, StyroChem, LEO Pharma, Styron, Nalco, Nordic Waterproofing, Thomson, Bombardier, BMG, Zodiac, Finlandia Vodka, Sanitec, Swarco, RTF Auto, Micron, Carrus, Cebal, Crown, Dresser, Evac, Hiflex, Helprint, Kongskilde, NCR, Panalpina, Paul Ricard, Teradata, Styrochem, Bertschi

Säätiöitä ja yhdistyksiä:

Nenäpäivä-säätiö, SOS-lapsikyläsäätiö, SOS-Lapsikylä, Auramo-säätiö, Helsingin Diakonissalaitos, Espoon Jääurheilun Tuki, Pohjoismainen solidaarisuussäätiö, Suomen Säveltäjät, Suomen Säveltäjien Sibelius-rahasto, Sibelius-seura, Madetoja-säätiö, Marttaliitto, Ebeneser, WWF Suomi, Suomen Luterilainen Evankeliumiyhdistys, Liikesivistysrahaston kannatusyhdistys, Kirkon keskusrahasto, Suomen Setlementtiliitto, Suomen Kirkon seurakuntaopiston säätiö, Suomen Raamattuopiston säätiö, Diakonia-ammattikorkeakoulu, Teknillisen korkeakoulun ylioppilaskunta, Suomen Agilityliitto, Sanansaattajat, Pariisin taiteilijakaupungin säätiö, Suomen teologinen instituutti, Raamatunlukijain liitto, Suomen tieteellinen kirjastoseura, Tieteiden ja taiteiden kristillinen tukisäätiö, Suomalainen koulutusyhdistys, Open Doors Finland, Kuorma-autoilijain Volvo-säätiö, ICT Suomi, Suomen evankelisluterilainen kansanlähetys ry, Helsingin Ev.lut. Kansanlähetys ry, Tapiolan Yhteiskoulun Tuki ry, Kansainvälinen Solidaarisuussäätiö, Onni Talaan säätiö, KRIK Finland ry, ELMU, Mervi ja Jyrki Kataisen säätiö, Tapiolan Honka ry, MAF lähetyslentäjät, Koulutus Elämään säätiö, Akasia-säätiö, Suomen kardiologiset hoitajat ry

Lisäksi useampia asunto- ja kiinteistöosaakeyhtiöitä.

Esimerkkejä erityistoimeksiannoista:

- avustuksia saaneiden järjestöjen tilinpidontarkastukset ja avustuksia käsittelevien virkahenkilöiden koulutus ja konsultointi / Helsingin kaupunki
- säätiöiden ja yhdistysten hyvän hallinnon ohjeistus
- sopimusten noudattamisen ja laskutuksen tarkastus (pörssiyhtiö vs. energialaitosyhtiö)
- yritys- ja konsernijärjestelyselvityksiä (konsernirakenne, fuusiot, purkamiset, yhtiöoikeus, verotus; myös säätiöt ja yhdistykset)

- verovastaineiden ja ennakkotietohakemusten laatimisessa avustaminen
- yrityskauppojen hinnanmääritykset ja hinnanmääritysriitojen ratkaisut sekä perheyhtiön myyjien konsultointi
- organisaatioiden hyvän hallinnon edistämishankkeet
- erilaisten tilitysten tarkastukset (EU, OKM, UM, RAY, STEA, ARA, rahankeräyslainsäädäntö, TEKES, Business Finland)
- pörssiyritysten sisäisen tarkastuksen johtaminen
- konkurssipesien erityistilintarkastuksia
- yrityssaneerauslausunnot
- erityistarkastuksia kiinteistöosakeyhtiöissä Aluehallintoviraston määräämänä
- erityistarkastus Kauppa- ja teollisuusministeriölle / Wärtsilä Meriteollisuus (Kvaerner Masa Yards)
- Rakennusosakeyhtiö Hakan arvonmääritys yrityssaneerauksen selvitysmiehille
- erityistarkastuksia Valtion vakuusrahostolle eri säästö- ja osuuspankeissa
- tutkimuksia liikenneministeriölle:
 - The Effects of Competition on Employment in the Telecommunications Industry: Case Finland, 1995
 - Palveluoperaattoreiden aktiviteetit ja edellytykset Suomessa, 1996
 - Puhelintoiminnan kehitys kilpailutilanteessa Iso-Britanniassa, Ruotsissa ja Suomessa - Markkinaosuudet ja puhelumaksut, 1996
 - Study on the Development of Legal Structure and Ownership of Telecommunication Companies, 1996

Julkisia vastuita:

- Valtioneuvoston määräämänä PRH:n Tilintarkastuslautakunnan pysyvä asiantuntija 2016 – 2021
- Patentti- ja rekisterihallituksen Tilintarkastusvalvonnan määräämänä tilintarkastajien laadunvarmistaja 2012-2017.
- Keskuskauppakamarin Tilintarkastuslautakunnan jäsen 2009-2015 (Tilintarkastuslautakunta siirtyi PRH:n vastuulle 2016).
- A First Level authorized Controller (FLC) in Finland (for the territorial cooperation objective programs where the control system for the European Territorial Cooperation objective is based on Article 16 of the Regulation (EC) 1080/2006/EC of the European Parliament and of the Council).
- Tapiolan lukion hallituksen jäsen 2005-2010.
- Kiinteistöarvioitsijoiden auktorisointiyhdistyksen hallituksen jäsen 2001–2005.
- KHT-yhdistyksen hallituksen varajäsen tai jäsen 1993-2001.
- KHT-yhdistyksen tilintarkastustoimikunnan jäsen 1989-97.

Työhistoria: Yhteenvedo: 20 vuotta pienemmässä tilintarkastustoimistossa ja 20 vuotta equity partnerina kansainvälisessä tilintarkastusketjussa (Price Waterhouse/PwC):

2012-	KHT-tilintarkastaja, Audit Lydman Ltd
1998-2012	KHT, partneri, KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy
1992-1998	KHT, partneri, KHT-yhteisö Price Waterhouse Oy
1990-1992	KHT, partneri, KHT-yhteisö Telomi Ky
1987-1990	KHT-tilintarkastaja, KHT-yhteisö Kihlman Oy
1981-1987	Tilintarkastaja, KHT-yhteisö Jaakko Heikkonen Oy

KHT-yhteisöissä vastuualueina ovat olleet:

- tilintarkastusten suorittaminen (tiimit ja ryhmät 2-30 henkilöä)
- partnerina tilintarkastustyö on ollut tiimin johtamista ja vaikeimpien kysymysten ratkaisemista sekä keskustelua asiakkaan toimintaan liittyvistä asioista toimitusjohtajien ja talousjohtajien sekä hallituksen jäsenten kanssa; sparrausta
- Global Risk Management Solutions –toiminnon johtaminen (15-20 henkilöä)
- Corporate Finance –toiminnon johtaminen (5-10 henkilöä)
- Management Consulting Services –toiminnon johtaminen (5-10 henkilöä)
- Not-for-profit –toiminnon (yhdistykset ja säätiöt) johtaminen (20-30 henkilöä)
- Human Resources, Learning & Education ja ICT -toimintojen johtaminen

Kielitaito: suomi, englanti, ruotsi

Harrastuksia: historia- ja tietokirjallisuus ja penkkiurheilu